



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



IGEDD

INSPECTION GÉNÉRALE
DE L'ENVIRONNEMENT ET
DU DÉVELOPPEMENT DURABLE



**RAPPORT ANNUEL
2025**

Sommaire

05 / Édito

06-09 / Zoom 2025

10 / Chiffres 2025

11-27 / Rapports marquants

28-29 / Nouveautés 2026



ÉDITO de PAUL DELDUC



Vidéo d'Édito

Par Paul Delduc,
Chef de l'IGEDD



à écouter
en version
podcast



Zoom 2025

Lancement des podcasts de l'IGEDD DURABLEMENT VÔTRE !

Le Rendez-vous incontournable pour mieux comprendre les défis de demain. Chaque épisode nous emmène à la rencontre des inspectrices et inspecteurs qui décryptent les politiques publiques qui façonnent notre avenir. À travers des interviews exclusives et des analyses percutantes, les podcasts permettent de découvrir les enjeux majeurs de la transition écologique. Découvrez sans attendre les épisodes de l'année 2025...

Retrouvez ici les podcasts

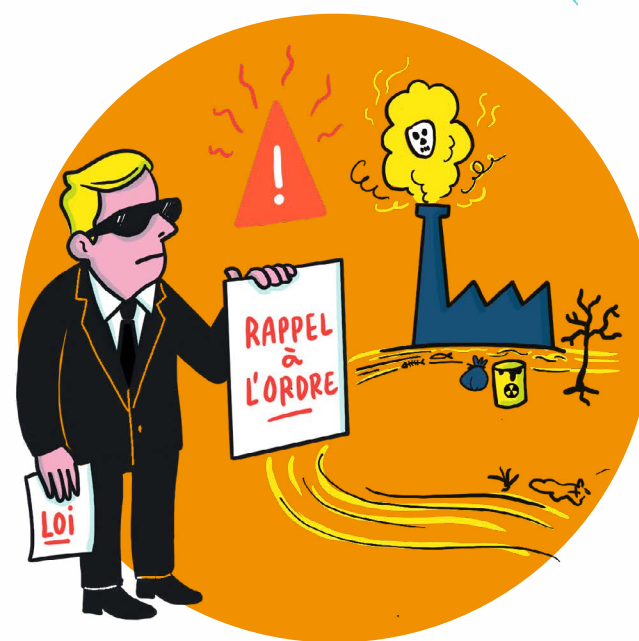


Le Collège des alertes environnementales

Pollutions industrielles, atteintes à la qualité des eaux et à la biodiversité, déchets...

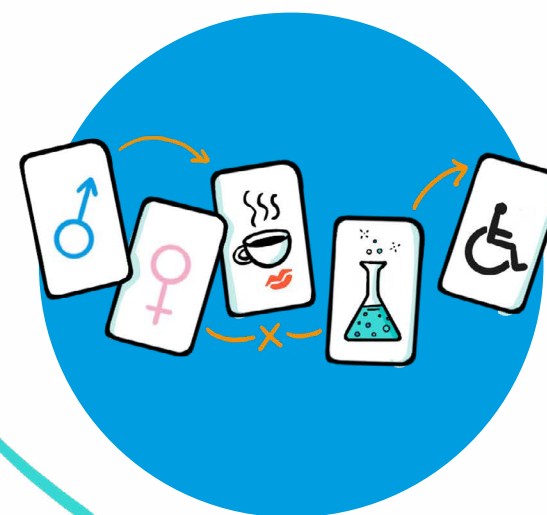
Depuis 2023, le collège offre aux citoyennes et citoyens qui risquent des représailles en dénonçant des atteintes significatives à l'environnement un dispositif sécurisé pour les signaler.

Composé d'experts, il instruit les signalements, fait le lien avec le Défenseur des droits et veille à ce que des actions concrètes soient engagées. L'activité du collège connaît une forte montée en puissance, avec près de 931 signalements reçus, dont 765 en 2025. Un chiffre qui témoigne à la fois d'un besoin réel et d'une confiance croissante dans ce dispositif.



Pour en savoir plus

Collectif et travail réalisé dans les domaines de l'égalité



Au sein de l'IGEDD, le Collectif ! Egalité, Mixité et Diversité a été créé depuis 2023.

Il est composé d'une vingtaine de femmes et d'hommes volontaires, représentant l'ensemble des métiers de l'IGEDD. Les collaboratrices et collaborateurs s'impliquent sur les sujets d'égalité, de lutte contre les stéréotypes... afin de mettre en place des actions concrètes en faveur d'une meilleure prise en compte des inégalités et de toutes formes de discrimination au sein de l'Inpsection. Avec l'implication et la participation de Paul Delduc, Chef de l'Inspection et des membres du Comité d'orientation (CODOR), l'IGEDD a pour objectif de développer et de valoriser des actions concrètes (comme l'animation de la Fresque du Sexisme, l'organisation de conférences thématiques, formations...) à destination de tous les collaboratrices et collaborateurs pour que chacune et chacun puisse trouver sa place !



Recueil, effets de missions IGEDD

Un regard est porté sur les rapports de l'Inspection qui ont pu tout particulièrement nourrir le débat public.

L'IGEDD est chargée de missions de conseil et d'expertise au service du pôle ministériel ou de l'interministériel, de missions d'audit, d'inspection générale des services et de missions spécifiques lorsqu'elle siège en formation d'autorité environnementale. Soucieuse de veiller à l'efficacité de ses contributions et impulsions tant aux niveaux national, qu'europpéen ou international, l'année 2025 a été l'occasion pour l'IGEDD de réaliser un état des lieux des orientations, décisions ou encore réglementations qui se rattachent directement aux travaux menés par l'ensemble de ses membres. Découvrez le recueil qui illustre une sélection de rapports représentatifs de la diversité et de la richesse de son action collective, et qui ont directement contribué à apporter des réponses pragmatiques aux nombreux enjeux auxquels l'Etat fait face.



Retrouvez le recueil 2025 ici

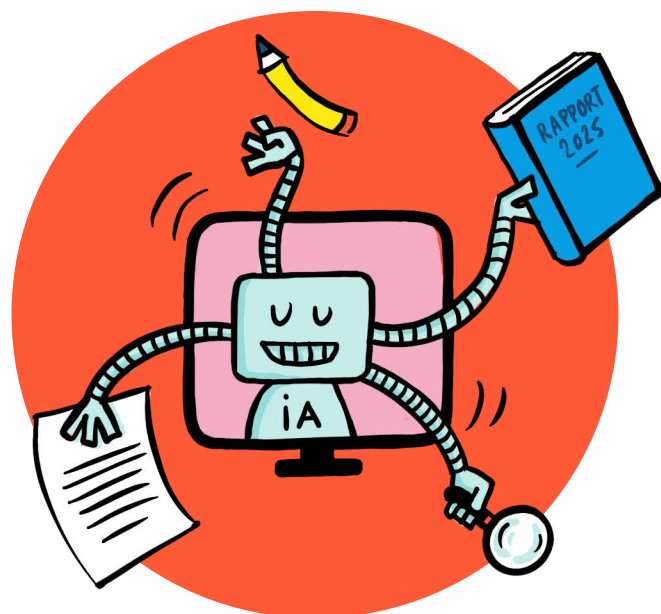
L'intelligence artificielle

Projet « Inspection Augmentée » : l'intelligence artificielle au service des missions de l'IGEDD

Lancé mi-2024, le **projet Inspection Augmentée** vise à intégrer des outils d'IA dans les activités de l'IGEDD (prise de notes, recherche documentaire, rédaction, analyse de dossiers). Porté par trois intrapreneurs, il implique environ 150 agents qui testent différents outils (enregistrement de réunions, RAG, LLM) avec des résultats positifs en termes de gain de temps et de qualité. Le projet accorde une attention particulière aux risques liés aux données confidentielles et intègre une dimension managériale, humaine, juridique et environnementale. En 2026, il s'élargira à de nouveaux services et outils, tout en travaillant sur la formation des agents et les enjeux éthiques et juridiques de l'IA.



[Lire la suite](#)



APIC, Le Réseau d'Appui Intelligence Collective de l'IGEDD

La coopération au cœur de nos actions ! Élargir nos modes de faire et renforcer l'impact des actions de l'IGEDD.

Le Réseau Appui Intelligence Collective propose une offre de service visant à renforcer l'impact et la plus-value des missions ou projets de l'Inspection. Une vingtaine de membres se tiennent à disposition, des équipes de l'IGEDD, engagés dans des missions IGEDD ou en inter-inspections, ou dans des démarches de projets. Le réseau déploie divers outils éprouvés en intelligence collective, robustes et simples qui créent du lien, stimulent le fonctionnement d'une équipe et favorisent la co-construction. Ils permettent de développer des savoir-faire et des savoir-être fondés sur la valorisation des compétences, l'écoute active et la dynamisation des relations humaines, via la bienveillance, la coopération et la solidarité.



[Retrouvez la plaquette ici](#)



Évaluation 360° des cadres dirigeants

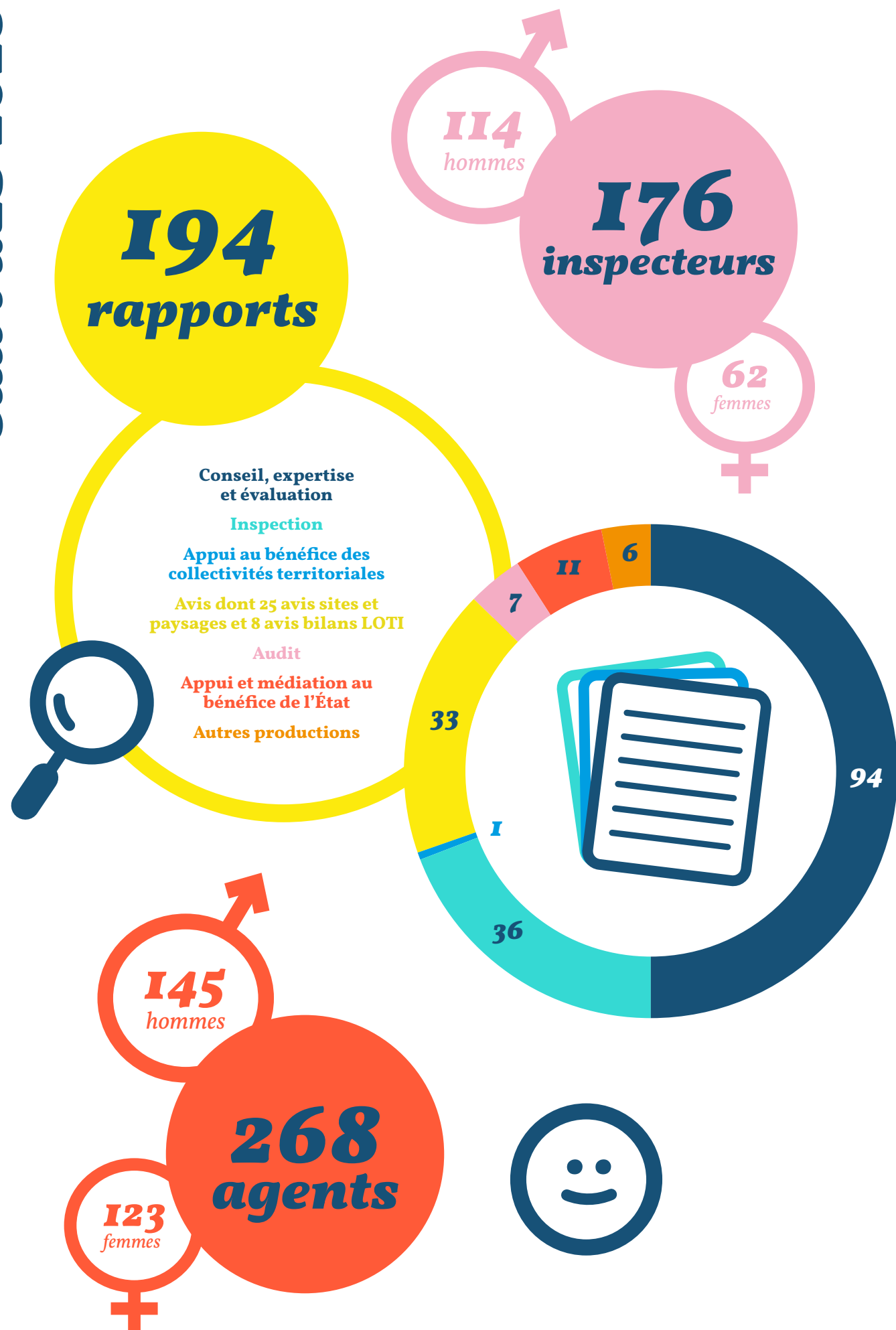
L'évaluation collégiale des cadres supérieurs au sein du ministère en 2025. Poursuite du passage à l'échelle du dispositif d'évaluation

En 2025, le ministère a poursuivi le déploiement de l'évaluation collégiale des cadres supérieurs, réforme lancée en 2023. Cette année, 214 cadres ont été évalués (473 au total depuis le début), via plus de 1 800 entretiens. Le Comité Parcours et Carrière (CPC), élargi à cinq ministères, s'est réuni 24 fois pour émettre des recommandations personnalisées (développement professionnel, mobilité, coaching). Près de quarante inspecteurs généraux RH ont été mobilisés, soutenus

par des formations et outils dédiés. Une plateforme numérique, EvaCadreSups, a également été lancée en janvier 2025 pour faciliter le processus. Les retours sont très positifs : 92 % des cadres évalués recommanderaient le dispositif, soulignant son impact réel sur leur projet professionnel.



[Lire la suite](#)



**Retrouvez tous
les rapports 2025
de l'IGEDD ici**



**Retrouvez
le rapport
ici**

LA PLANIFICATION ÉCOLOGIQUE DANS LES PAYS DU G20 ET DE L'UE

Barbara Pompili
Ancienne Ministre
de la Transition écologique

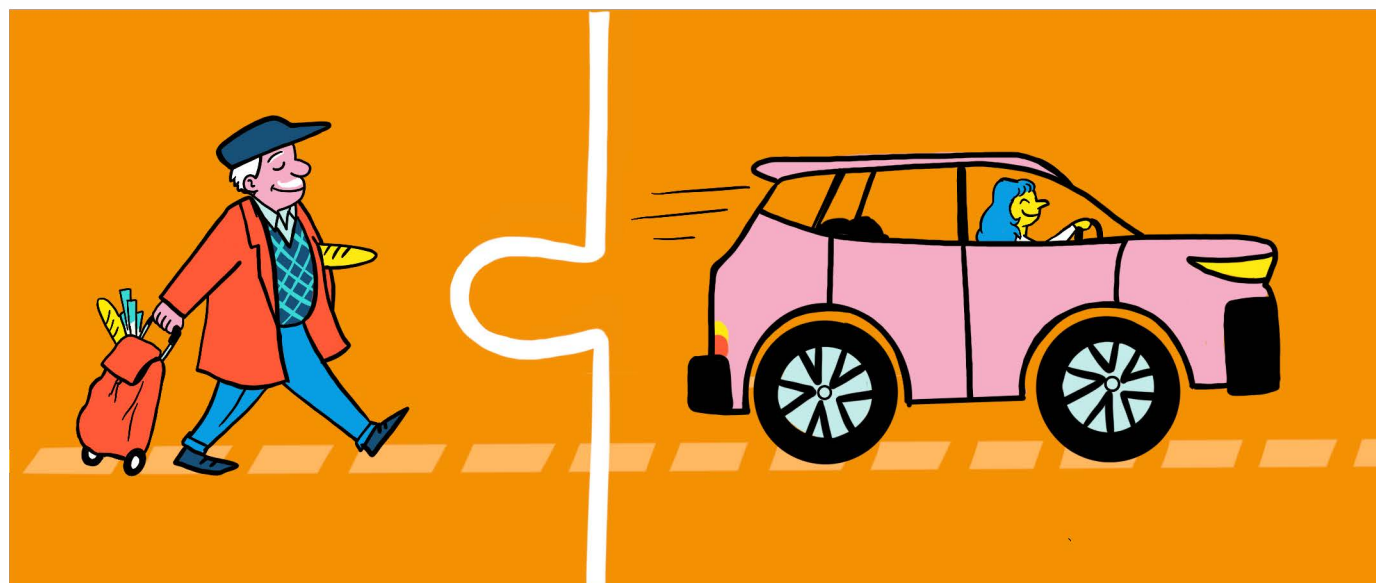
Virginie Dumoulin
Inspectrice à l'IGEDD

Pour mieux répondre aux crises climatique et environnementale, la France a engagé une «planification écologique», pilotée au plus haut niveau de l'État.

Afin de renforcer cette démarche, un parangonnage international a été réalisé sur plus de 19 pays. Il montre que la réussite d'une planification écologique repose à la fois sur un portage politique fort, une approche transversale intégrant climat, biodiversité et enjeux socio-économiques, un pilotage centralisé, une program-

mation budgétaire pluriannuelle, une évaluation régulière indépendante et une déclinaison territoriale.

La France dispose d'atouts pour réussir cette planification écologique et en faire un levier de coopération internationale.

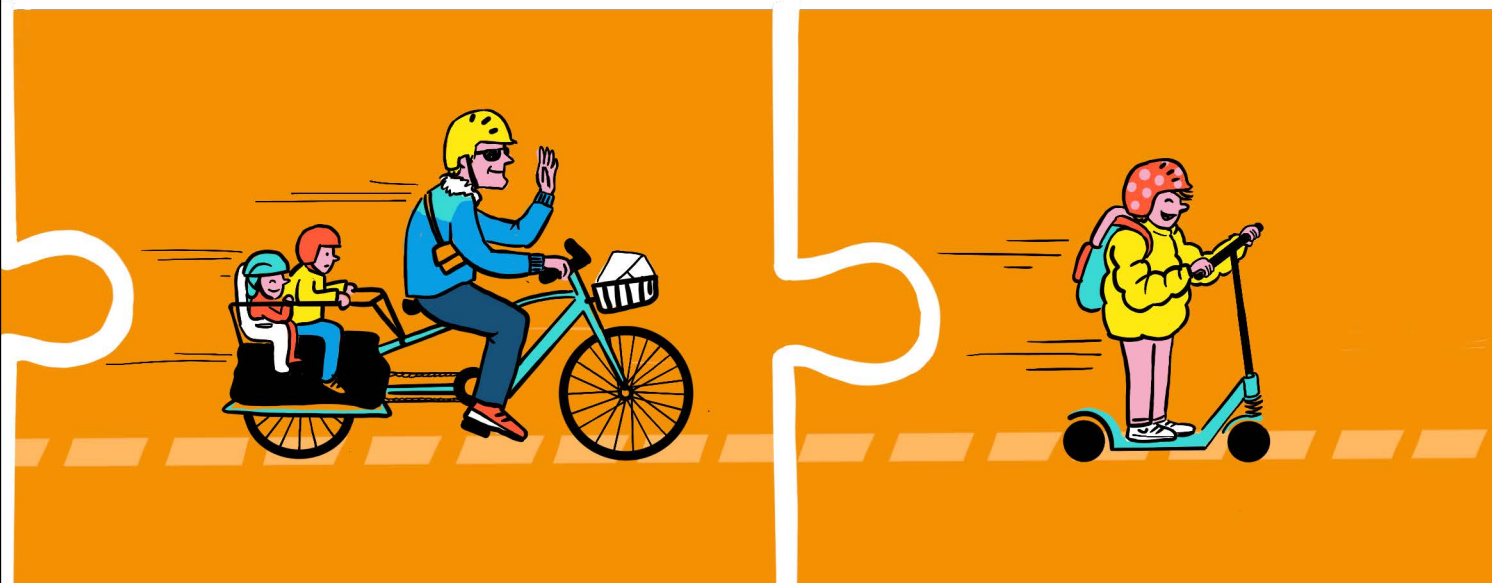
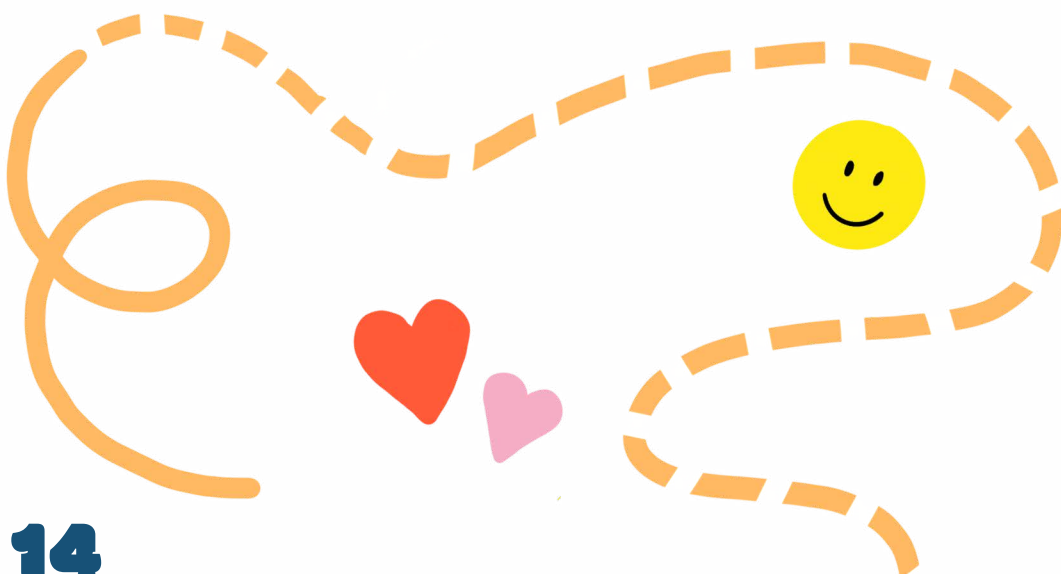


PERMETTRE LA COHABITATION CYCLISTES, PIÉTONS ET AUTOMOBILISTES DANS L'ESPACE PUBLIC

Emmanuel Barbe
Personnalité qualifiée

Christel Fiorina, Clara Herer
Inspectrices à l'IGEDD

Maximilien Becq Giraudon
Inspecteur de l'IGA



Un sujet au cœur de l'actualité : le partage de la voirie entre cyclistes, piétons et automobilistes.

Quelles sont les difficultés actuelles ? Comment apaiser les tensions et protéger tous les usagers ? Comment favoriser le développement d'un partage pacifique de la voie publique ?

Christel Fiorina et Clara Herer, inspectrices à l'IGEDD, reviennent sur leur mission consacrée à la prévention

des violences et à l'apaisement des tensions entre usagers.

Elles dévoilent les principaux enseignements de leur travail et présentent 40 recommandations, dont 18 prioritaires, pour améliorer la sécurité et favoriser le développement des mobilités actives.



version podcast



DURABLEMENT VÔTRE
LE PODCAST DE L'IGEDD

PERMETTRE LA
COHABITATION
CYCLISTES, PIÉTONS
ET AUTOMOBILISTES
DANS L'ESPACE
PUBLIC



Retrouvez
le rapport
ici



COMMENT DÉPLOYER LA TRACC POUR L'ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Laurent Machureau
Fabien Palhol,
Sabine Saint-Germain
Marc Strauss
Inspecteurs à l'IGEDD

Le 3^e Plan National d'Adaptation au Changement Climatique (PNACC), publié le 10 mars 2025, se base sur une Trajectoire de référence de réchauffement pour l'adaptation au changement climatique (TRACC) qui conduit à atteindre +3 degrés sur la planète à l'horizon 2100, soit +4 degrés en France métropolitaine.

Les effets du changement climatique sont d'ores et déjà bien visibles. Chacun peut constater l'augmentation du nombre et de l'ampleur des inondations, des sécheresses, des incendies de forêts, etc. alors même que nous ne sommes qu'à un niveau de réchauffement de l'ordre de 1,5 degrés. Il est de plus en plus impératif de tenir compte de cette réalité et de s'y préparer.

S'y adapter nécessite un changement de logique et un travail dès à présent et dans la durée des acteurs publics et privés : État, collectivités territoriales, entreprises et citoyens.

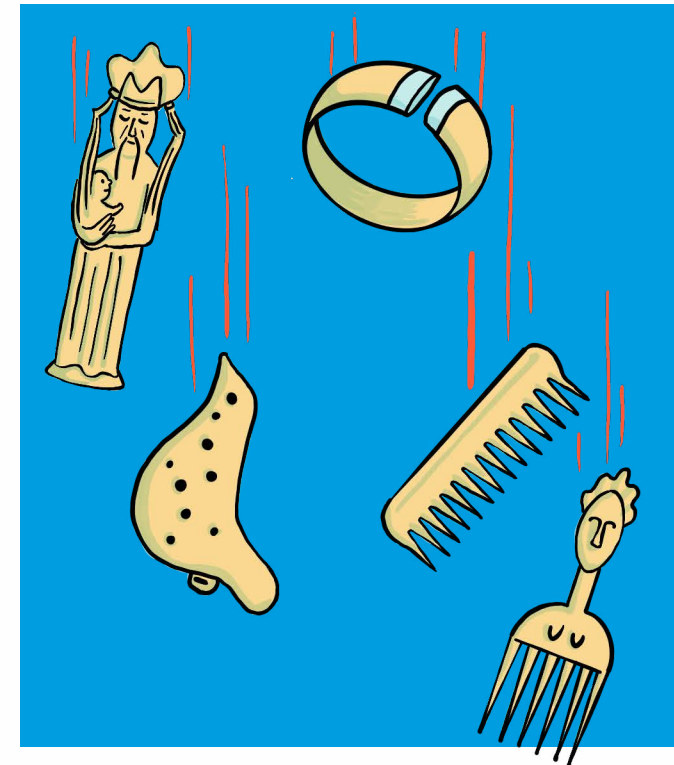
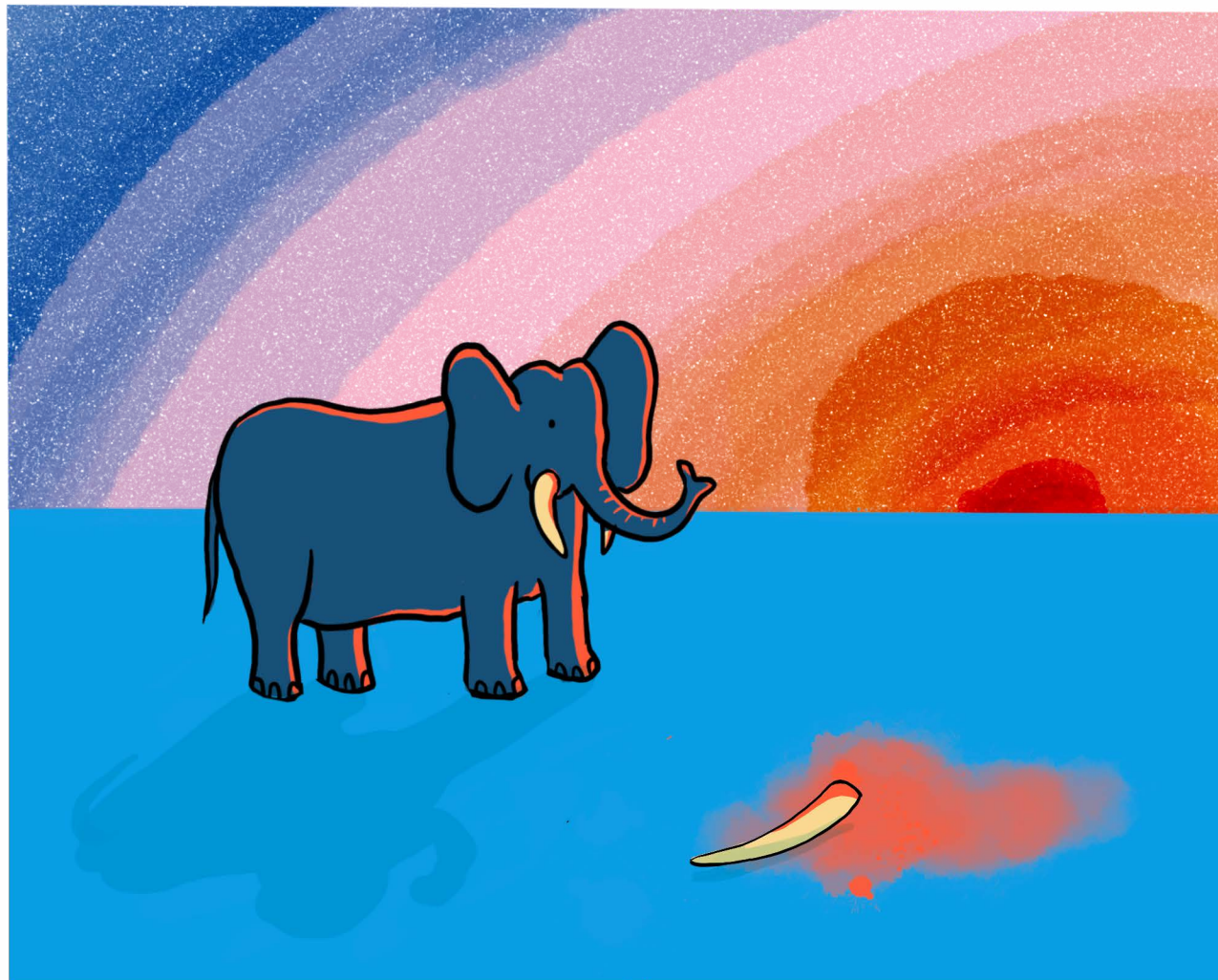
Même si certaines échéances peuvent paraître lointaines, le niveau des risques s'est élevé et ne fera que croître. Il est crucial de se préparer pour y faire face aussi bien pour nous que pour les générations futures !



**Retrouvez
le rapport
ici**

QUE FAIRE DE L'IVOIRE QUE VOUS POSSÉDEZ CHEZ VOUS ?

Loïc Dombrev
Hervé Parmentier
Inspecteurs à l'IGEDD



Retrouvez
le rapport
ici

Des milliers d'objets en ivoire se trouvent encore dans les foyers français : statuettes, bijoux, instruments de musique... Vous possédez de l'ivoire ? Le conserver ? Le céder ? Le vendre : Que faire ?

Loïc Dombrev et Hervé Parmentier, inspecteurs à l'IGEDD, co-auteurs du rapport sur la gestion de l'ivoire détenu par les particuliers, présentent les solutions pour agir.

DURABLEMENT VÔTRE
LE PODCAST DE L'IGEDD

QUE FAIRE DE L'IVOIRE QUE VOUS POSSÉDEZ CHEZ VOUS ?



version podcast



Le saviez-vous ?

Les éléphants sont passés de 5 millions au début du XX^e siècle à moins de 500 000 aujourd'hui. Derrière chaque objet décoratif en ivoire, un animal est tué...

AIRBAGS TAKATA : UN ENJEU MAJEUR DE SÉCURITÉ POUR DES MILLIONS DE VÉHICULES

Dominique Auverlot
Philippe Ledenvic
Inspecteurs à l'IGEDD



Le rapport s'adresse d'abord à chacun d'entre nous : devant la difficulté de mener à bien les rappels, il est souhaitable que chacun d'entre nous vérifie, pour lui-même et pour ses proches, si son véhicule est équipé ou non d'airbags Takata.



**Retrouvez
le rapport
ici**

Par lettre du 22 janvier 2025, le ministre chargé des Transports a confié à l'IGEDD une mission d'inspection pour faire toute la lumière sur la crise des airbags Takata.

Les objectifs étaient de reconstituer la chronologie des faits, d'identifier les rôles et responsabilités de chacun et de formuler des propositions pour empêcher de nouvelles explosions mortelles.

Le rapport met en évidence la responsabilité première de Takata, fournisseur mondial qui a dissimulé pendant des années les risques liés à ses airbags défectueux.

Malgré sa liquidation, plusieurs dizaines de millions d'airbags restent encore en circulation dans le monde, à la charge des constructeurs automobiles.

Si certains ont réagi tôt (dès 2015), d'autres n'ont lancé des rappels qu'à partir de 2020.



En France, le service de surveillance du marché des véhicules et des moteurs a pris des mesures de plus en plus fermes à partir de sa création dès lors que les premiers accidents ont été connus et lui ont été notifiés. Le Gouvernement a souhaité accélérer le rappel des véhicules concernés en 2025.

Le défi reste immense : Comment localiser les véhicules concernés ? Comment accélérer le remplacement des airbags dangereux ?

Le rapport s'adresse d'abord à chacun d'entre nous : devant la difficulté de mener à bien les rappels, il est souhaitable que chacun d'entre nous vérifie, pour lui-même et pour ses proches, si son véhicule est équipé ou non d'airbags Takata.

Le rapport formule plusieurs recommandations fortes :

- multiplier les actions de communica-

tion vers les usagers (gouvernement, constructeurs),

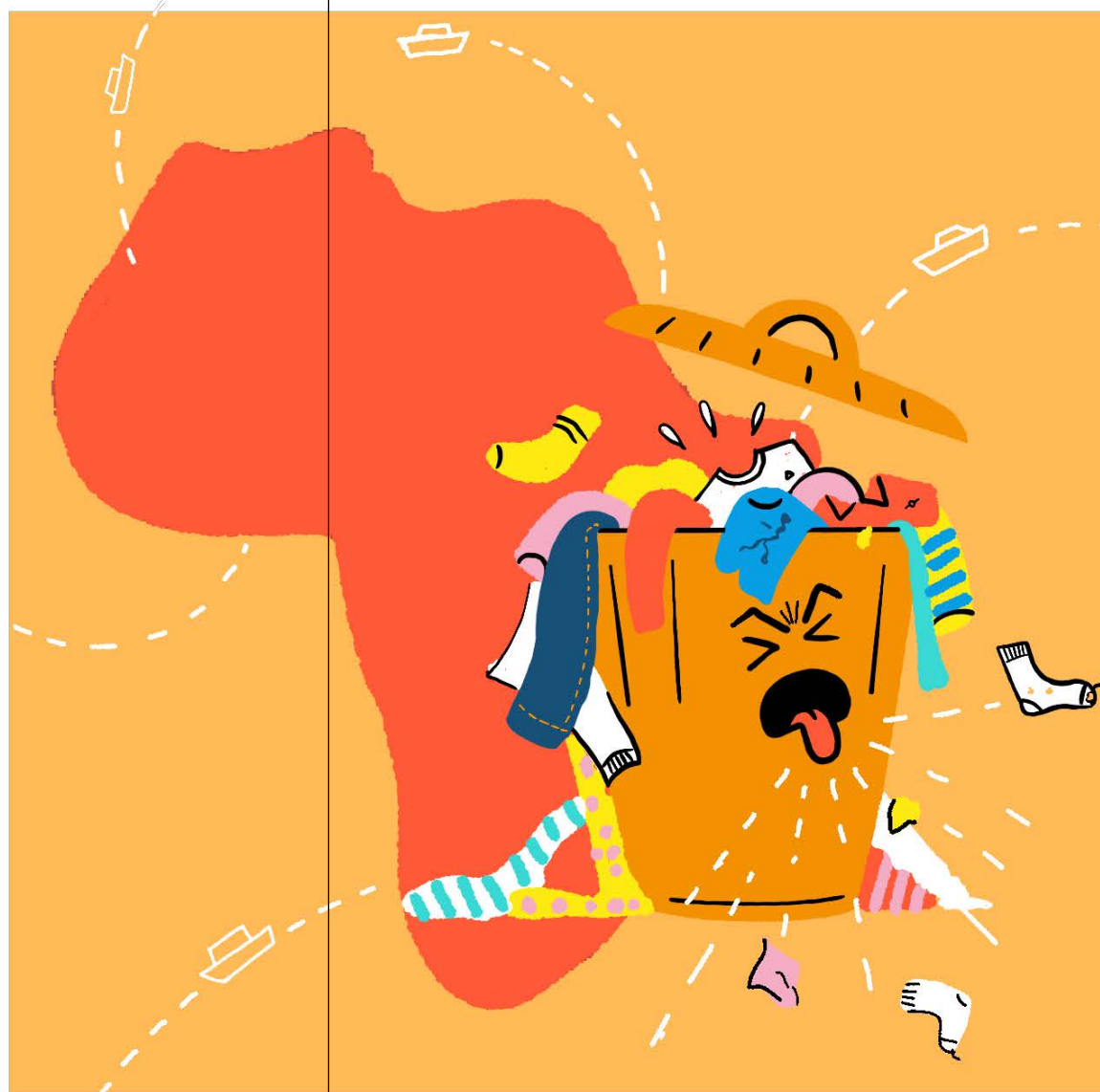
- faciliter les remplacements (prise en charge, logistique) (constructeurs, distributeurs),
- améliorer le système d'immatriculation (SIV) (gouvernement),
- renforcer les mesures coercitives portant sur les véhicules munis d'airbags Takata soumis à rappel avec stop-drive : contre-visite obligatoire au contrôle technique, interdiction de vente du véhicule, retrait de la carte grise pour les véhicules en procédure Stop drive depuis plusieurs semaines

Le Gouvernement a ainsi pu s'appuyer sur ce rapport pour adopter tout au long du deuxième semestre des mesures fortes, pour certaines inédites dans l'Union européenne.

LES EXPORTATIONS DES DÉCHETS TEXTILES ET DES TEXTILES USAGÉS

Catherine Rivoallon Pustoc'h
Catherine Saint-Germain
Inspectrices à l'IGEDD

Emmanuel Clause
Michel Pascal
Inspecteurs au CGE



60 000 tonnes

*sont exportées
vers l'Afrique
chaque année*

*Entre
10 et 40%*

*de ces produits sont
immédiatement jetés
à leur arrivée*

Limiter l'impact environnemental et sanitaire de l'export des déchets de textiles d'habillement, de linges de maison et de chaussures (TLC) hors Union européenne, et en particulier en Afrique est un enjeu essentiel.

En effet 60 000 tonnes y sont exportées chaque année, et entre 10% et 40% de ces produits sont immédiatement jetés à leur arrivée, le plus souvent en décharges sauvages.

Pour ce faire, la mission préconise notamment :

- Harmoniser les définitions juridiques du déchet et de la «sortie du statut de déchet» pour stopper la fraude et les exports déguisés de déchets,
- Recourir à des outils de droit privé pour s'assurer que les textiles exportés sont conformes à la demande locale,
- Donner plus de responsabilités et de moyens à l'éco-organisme : à terme, rendre obligatoire le conventionnement avec tous les acteurs de la filière des déchets textiles, mieux faire respecter les obligations de

traçabilité, augmenter légèrement les éco-contributions,

- Investir massivement dans des infrastructures de recyclage européennes pour traiter nos déchets sur place,
- Préparer dès maintenant l'application des nouveaux règlements européens (éco-conception, transferts de déchets) et de la révision de la directive cadre déchets pour limiter les déchets, améliorer leur traçabilité et mieux contrôler les exportations.



**Retrouvez
le rapport
ici**

ENSEMBLE, REFAIRE VILLE. Pour un renouvellement urbain résilient des quartiers et des territoires fragiles

Jean-Martin Delorme
Inspecteur à l'IGEDD

Anne-Claire Mialot
Cédric Van Styvendael

Les fractures sociales et territoriales se sont creusées, sous l'effet combiné de la métropolisation, de la désindustrialisation et de l'accroissement des inégalités. À ces défis s'ajoutent désormais le changement climatique qui impacte les populations les plus vulnérables.

Les ségrégations socio-spatiales restent une réalité de notre pays, qui touchent les quartiers prioritaires de la politique de la ville, les territoires ruraux ou les villes moyennes fragilisées.

Parce que la ville de demain ne peut se construire qu'à partir des territoires et de celles et ceux qui y vivent, ce rapport invite à repenser ensemble la ville.

« **Le changement climatique (...) impacte les populations les plus vulnérables.** »



Retrouvez
ici l'article
«Focus sur...»



Retrouvez
ici la vidéo

CONTRIBUTION ET RÉGULATION DE LA PUBLICITÉ POUR UNE CONSOMMATION PLUS DURABLE

Bénédicte Guery, Clara Herer et Benoît Parayre
Inspecteurs à l'IGEDD

Marie-Christine Lepetit, Gaspard Bianquis,
Arturo García-González, Mouad El Issami,
Cléa Bloch, Léandre Guillot De Suduiraut

Inspecteurs à l'IGF

Maryline Laplace, Emmanuel Hamelin
Inspecteurs à l'IGAC

La publicité représente en France un marché de 34 milliards d'euros par an et influence fortement les choix de consommation. Elle joue un rôle clé dans la consommation en incitant à acheter davantage, parfois au détriment de l'environnement et de la santé.

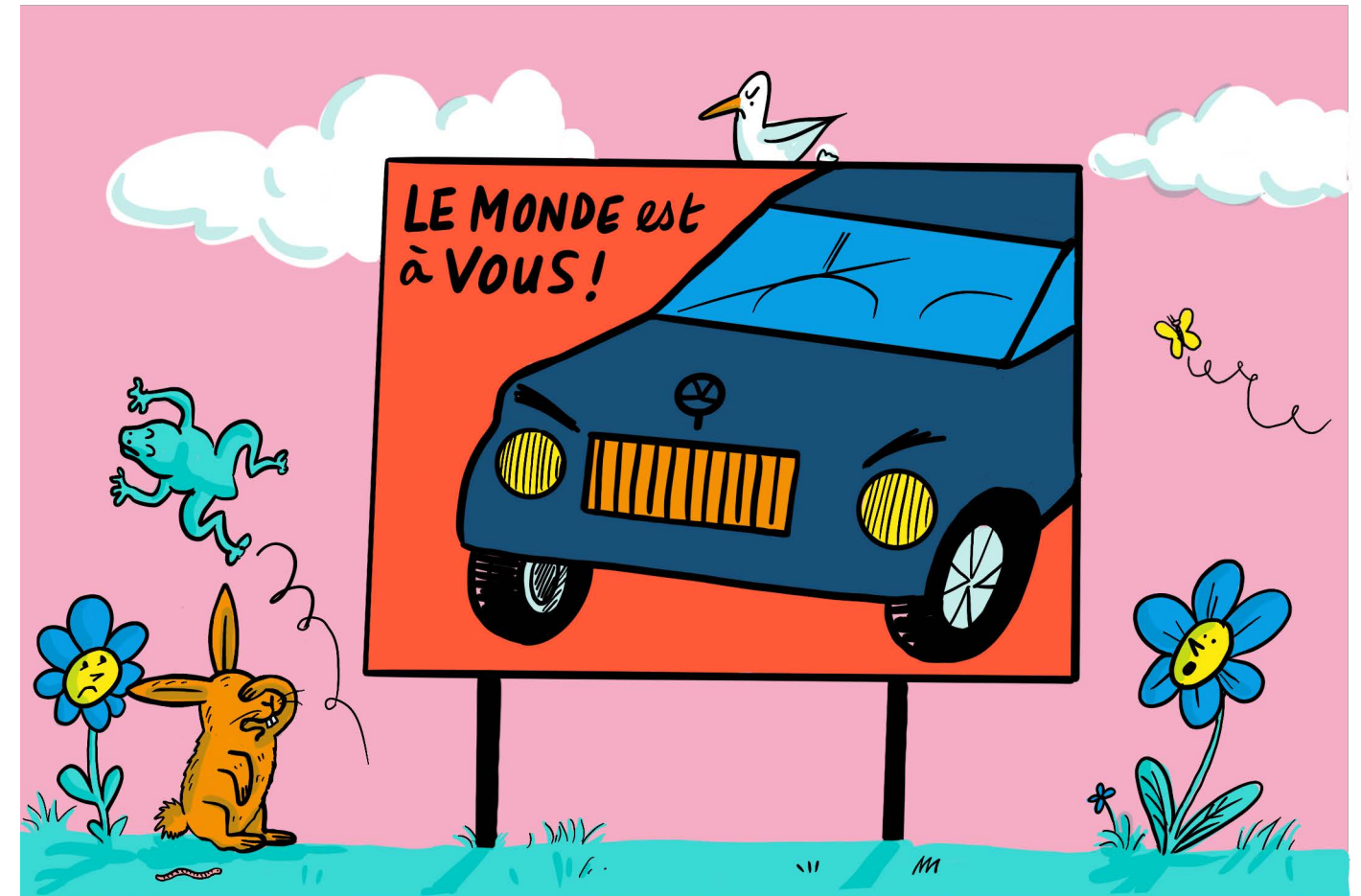
Les secteurs de l'automobile et de l'alimentation dominant, concentrant à la fois une part importante des dépenses publicitaires et des émissions de CO₂, tandis que le numérique (réseaux sociaux, fast-fashion) prend une place croissante.

Le rapport propose trois orientations : instaurer une équité entre médias traditionnels et plateformes numériques, refondre les outils existants (Nutri-Score, affichage environnemental, contrats climat), et réduire la pression publicitaire sur les produits les plus polluants (SUV, vols courts, énergies fossiles).

Ces mesures, soutenues par une majorité de citoyens, visent à mieux aligner la communication commerciale avec les objectifs de transition écologique et de sobriété.



**Retrouvez
ici l'article**
«Focus sur...»



**Retrouvez
ici la vidéo**

Réinventer nos espaces pour accompagner la transformation de l'Inspection !



L'IGEDD recrute des inspectrices et inspecteurs en 2026 !

Le 1^{er} mai 2026 l'IGEDD accueille les nouveaux inspecteurs et nouvelles inspectrices choisis au terme d'une procédure de recrutement qui a démarré mi-novembre 2025. Ces nouveaux talents issus d'horizons variés après des parcours professionnels riches et diversifiés rejoindront l'Inspection, pour certains en section et d'autres en Missions d'Inspection Générale Territoriales (MIGT).

Un parcours d'intégration et de formation adapté à leurs fonctions leur sera proposé. Le lancement de ce parcours aura lieu dès le 19 mai à l'occasion d'un séminaire d'accueil de trois jours.

L'IGEDD poursuit sa transformation

L'Inspection aménage ses locaux en cohérence avec son ambition managériale. Parce que nos métiers évoluent et que les défis de demain exigent plus de transversalité avec des méthodes de travail plus collaboratives, les nouveaux espaces favoriseront les échanges formels ou informels, les rencontres, l'émulation collective et la serendipité pour donner envie de venir travailler en présentiel.

Un objectif de cohésion

Ce projet est une véritable démarche de cohésion d'équipe qui associe l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de l'IGEDD pour proposer des espaces accueillants qui disposent d'une grande qualité ergonomique, acoustique, lumineuse et esthétique avec une attention portée à la qualité de vie au travail, et au respect des principes d'égalité et d'inclusion.





IGEDD

INSPECTION GÉNÉRALE
DE L'ENVIRONNEMENT ET
DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Conception

Karine Gal et Valentina Romy Cortes

**Conception éditoriale,
mise en page et illustrations**

Become Studio

Mise en ligne interactive

Fazaé