

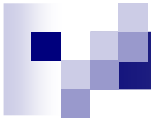
Investissements d'avenir

Commissariat Général à l'Investissement

Philippe Bouyoux
Matinée d'études – Conseil Général de l'Environnement et du
Développement Durable
9 décembre 2011



Premier Ministre
Commissariat général à l'investissement



1. Contexte, principes et organisation

1. *Etat d'avancement*

1. *Focus : PIA et développement durable*



Le contexte : la Commission Juppé – Rocard (août- novembre 2009)

- ❑ « **il y a deux façons de mal préparer l'avenir** : accumuler les dettes pour financer les dépenses courantes (...) oublier d'investir dans les domaines moteurs »
- ❑ => **accélérer la transition vers un modèle de développement durable** fondé sur l'économie de la connaissance et l'économie « verte »
- ❑ Pas d'identification de projets individuels - **7 axes - 17 actions**, avec **un fil directeur : l'innovation**
- ❑ Une proposition pour le montant global (35 Mds) + une ventilation par action
- ❑ Un accent très fort sur **la gouvernance** : pour la sélection des projets, le suivi, l'évaluation

Contexte : la LFR de mars 2010

- **L'enveloppe globale de 35 Mds est confirmée, ainsi que les grandes masses et les actions principales. Les principaux ajustements sont les suivants :**
 - L'enveloppe « développement durable » est réduite : - 3 Mds
 - 1 Md au lieu de 2,5 sur la ville durable
 - La rénovation thermique est ramenée de 2 Mds à 500 M (et cible le logement privé)

 - L'enveloppe « PME industrie » est accrue ainsi que l'enveloppe « numérique » : + 2 Mds
 - 1 Md est réservé à des mesures issues des Etats Généraux de l'Industrie
 - 500 M sont affectés spécifiquement aux Pôles de Compétitivité
 - Le numérique reçoit 4.5 Md au lieu de 4 Mds

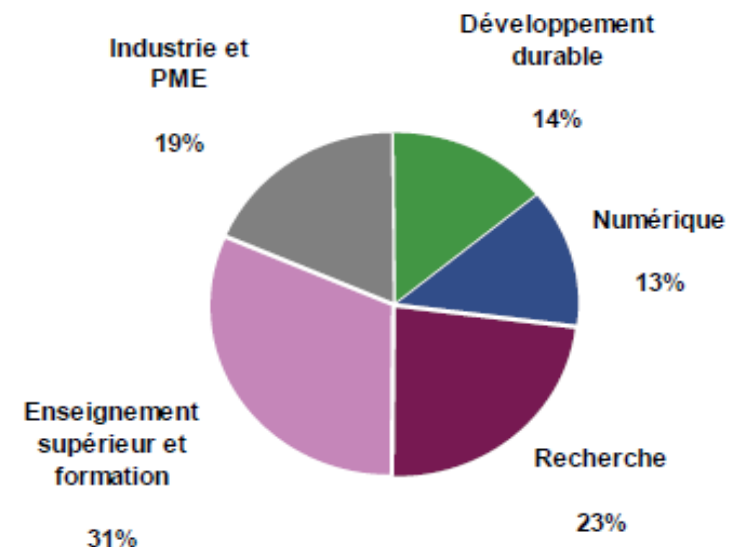
 - L'enveloppe Enseignement Sup, Recherche, Formation est accrue : + 1 Md
 - 500 M sont prévus pour la formation
 - L'enveloppe santé-biotechs est portée de 2Mds à 2,5 Mds

Les priorités stratégiques du Programme d'investissements d'avenir (PIA)

Des priorités ciblées

- Enseignement supérieur et formation : 11 Md€
- Recherche : 7,9 Md€
- Filières industrielles et PME : 6,5 Md€
- Développement durable : 5,1 Md€
- Numérique : 4,5 Md€

... mais il ne faut pas y voir une « partition » des investissements d'avenir.





Une démarche d'investissement, des modalités originales pour l'intervention publique

- **Chaque fois que possible : la constitution d'actifs pour l'Etat :**

- « Dotations non consommables » : 15 Mds
- Prêts : 3 Mds
- Participations : 4 Mds
- Avances remboursables 3 Mds
- Dotations consommables, subventions : 10 Mds ... avec la recherche d'un retour financier pour l'Etat

- **La recherche d'un effet de « levier » :**

- objectif de cofinancements, portant l'investissement à au moins 60 Mds

La démarche : contractualisation, « opérateurs », appels à projets

Phase 1 : contrats opérateurs

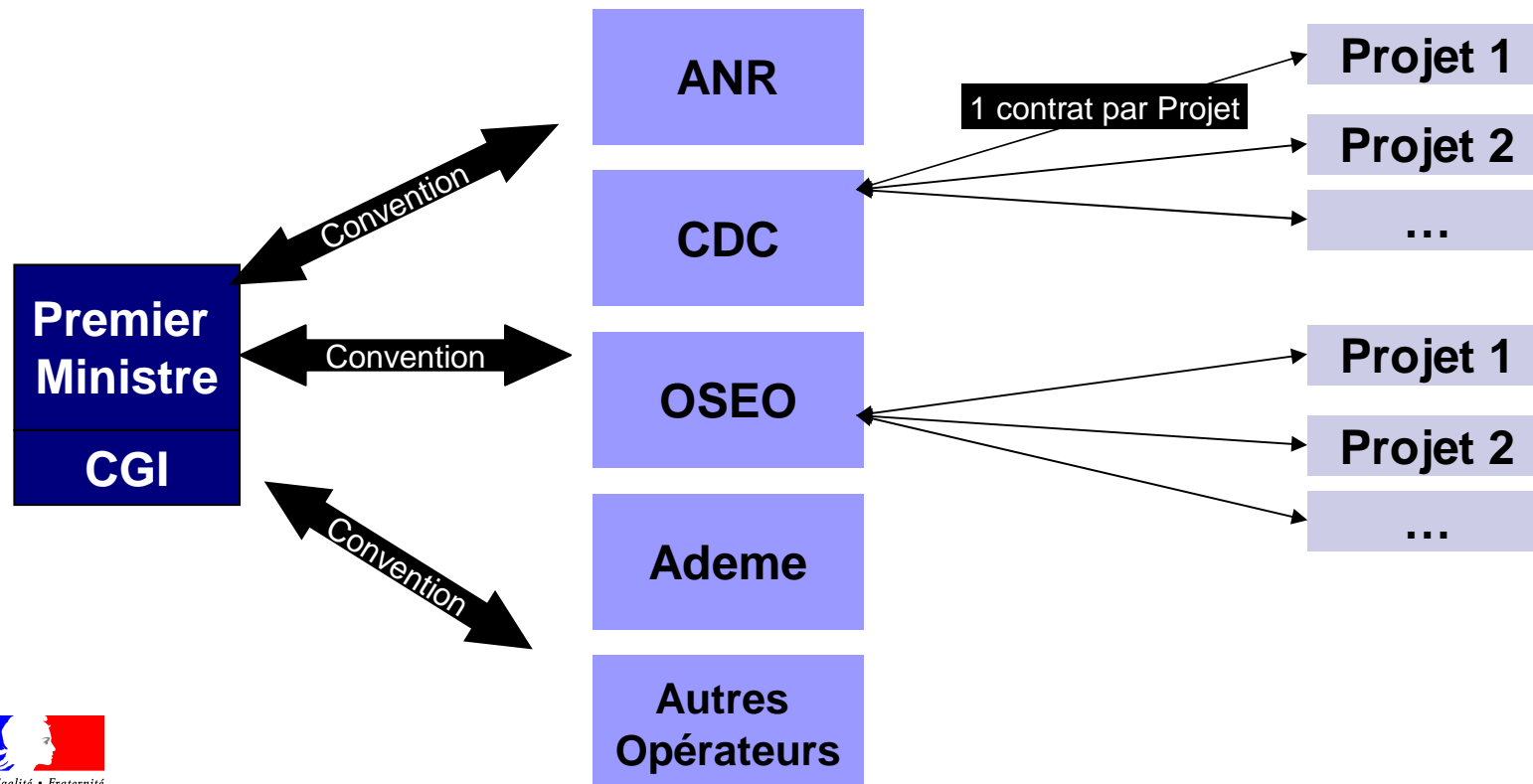
Contractualisation avec l'opérateur
Un contrat (« convention ») par action
Coordination par le CGI

Phase 2 : sélection des projets

Appel à projets
Notation : jury d'experts, comité d'engagement...
Validation décision finale : Premier ministre sur avis du commissaire général à l'investissement

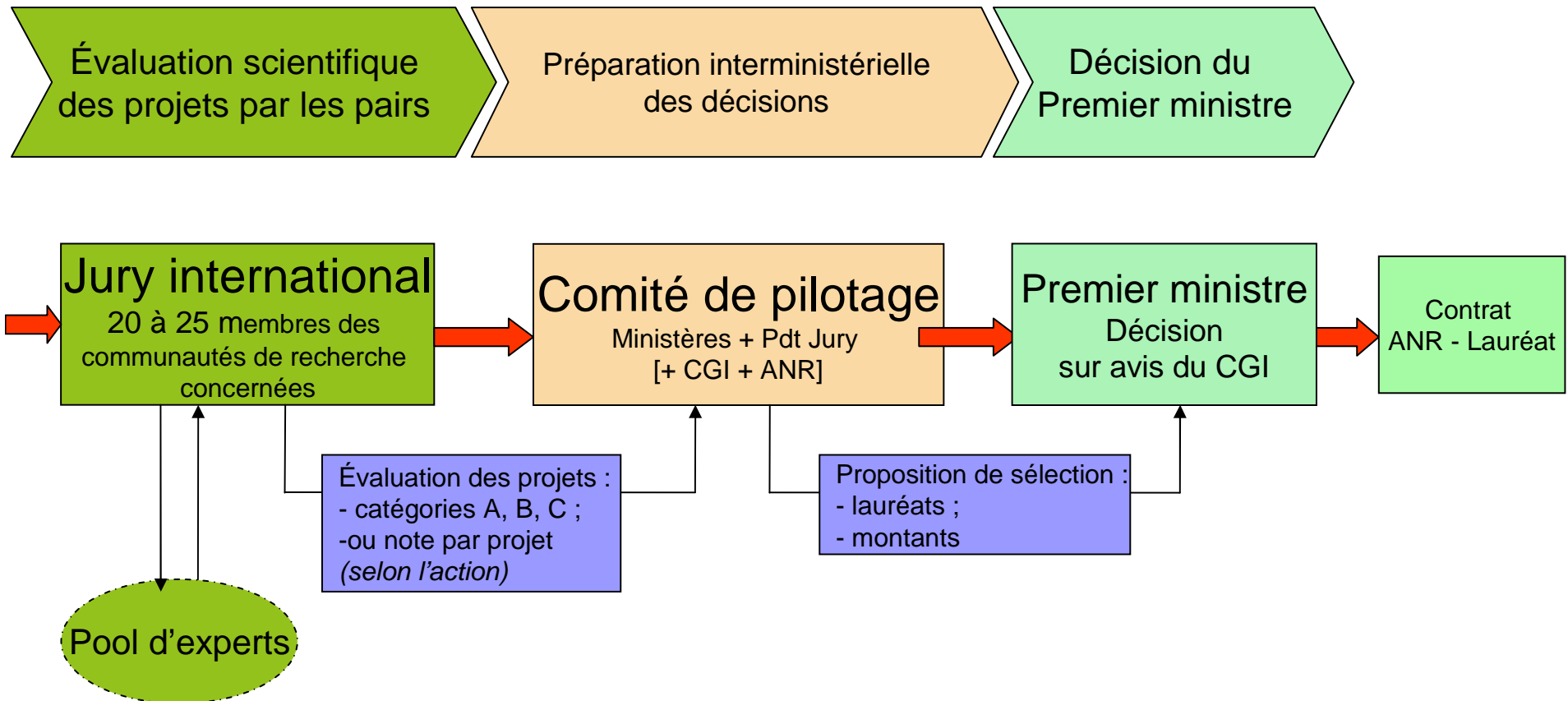
Phase 3 : Phase projet

Contractualisation entre l'opérateur et chaque lauréat
Réalisation du projet
Évaluation



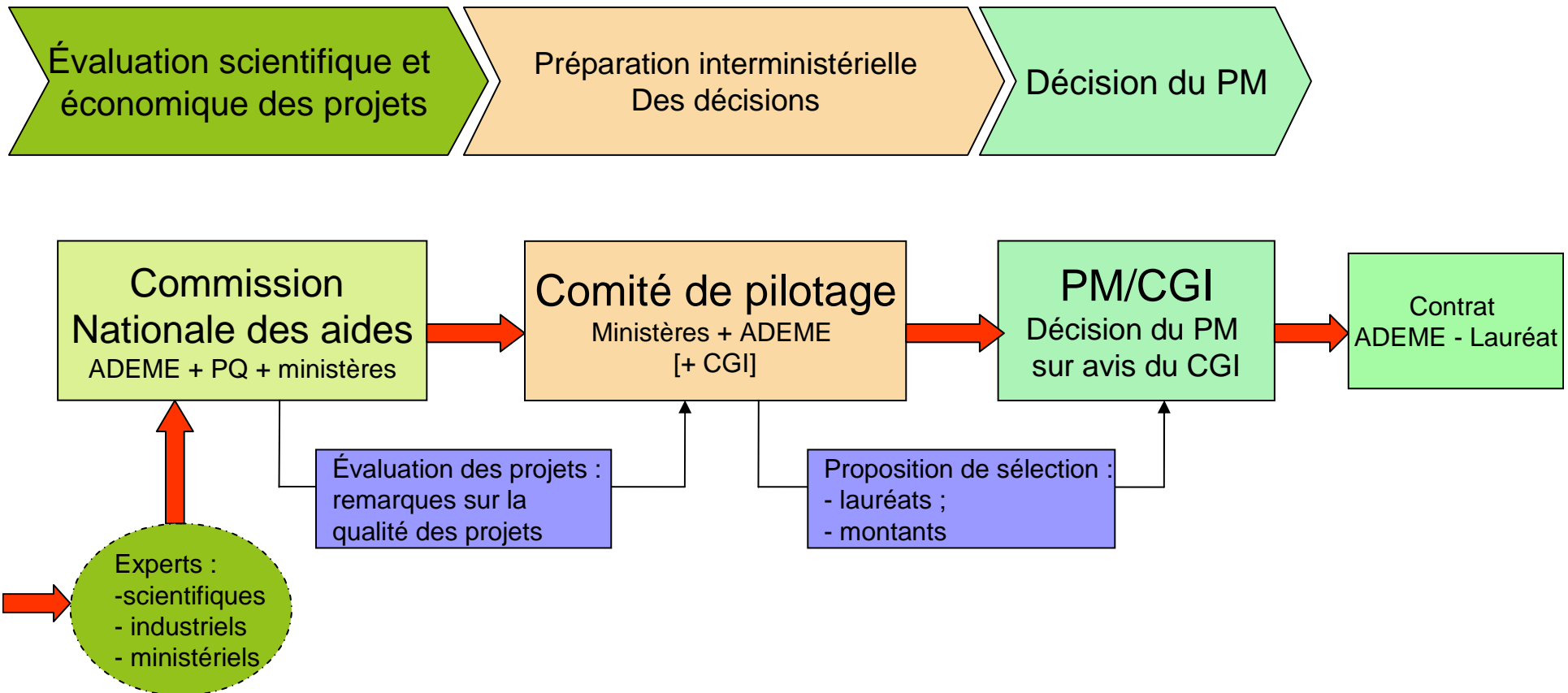
Une procédure type de sélection en trois étapes

Exemple de l'ANR



Une procédure adaptée selon les opérateurs

Exemple de l'ADEME



Une procédure adaptée selon les opérateurs :

Exemple : Ville de demain Ecocités (opérateur CDC)

1. **Analyse** des actions présentées par des experts extérieurs choisis par la CDC **et cotation** des actions selon les critères de la convention; une analyse a aussi été conduite par les CETE (Centres d'études techniques de l'équipement)
1. **Comité technique du COPIL**
1. **Auditions des élus locaux** → demandes de compléments formulées par écrit
1. **Avis du COPIL** en classant les actions en 4 catégories (actions non éligibles, actions éligibles, actions pré-sélectionnées, actions sélectionnées) et en formulant des recommandations
1. **décision du PM sur avis du CGI**

Rappel des critères de sélection (coté de 0 à 3) :

* *stratégie et cohérence des actions*

* *niveau d'innovation*

* *niveau de performance environnementale*

* *montage opérationnel*

* *montage financier*



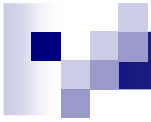
Gouvernance : le suivi, le contrôle, l'évaluation

- **Un double suivi :**

- L'action des opérateurs
- Les investissements eux-mêmes

- **Une démarche d' « accountability » :**

- Des bénéficiaires vis-à-vis des opérateurs
- Des opérateurs vis-à-vis du CGI
- Du CGI vis-à-vis du Parlement et du Comité de Surveillance



1. *Contexte, principes et organisation*

1. ***Etat d'avancement***

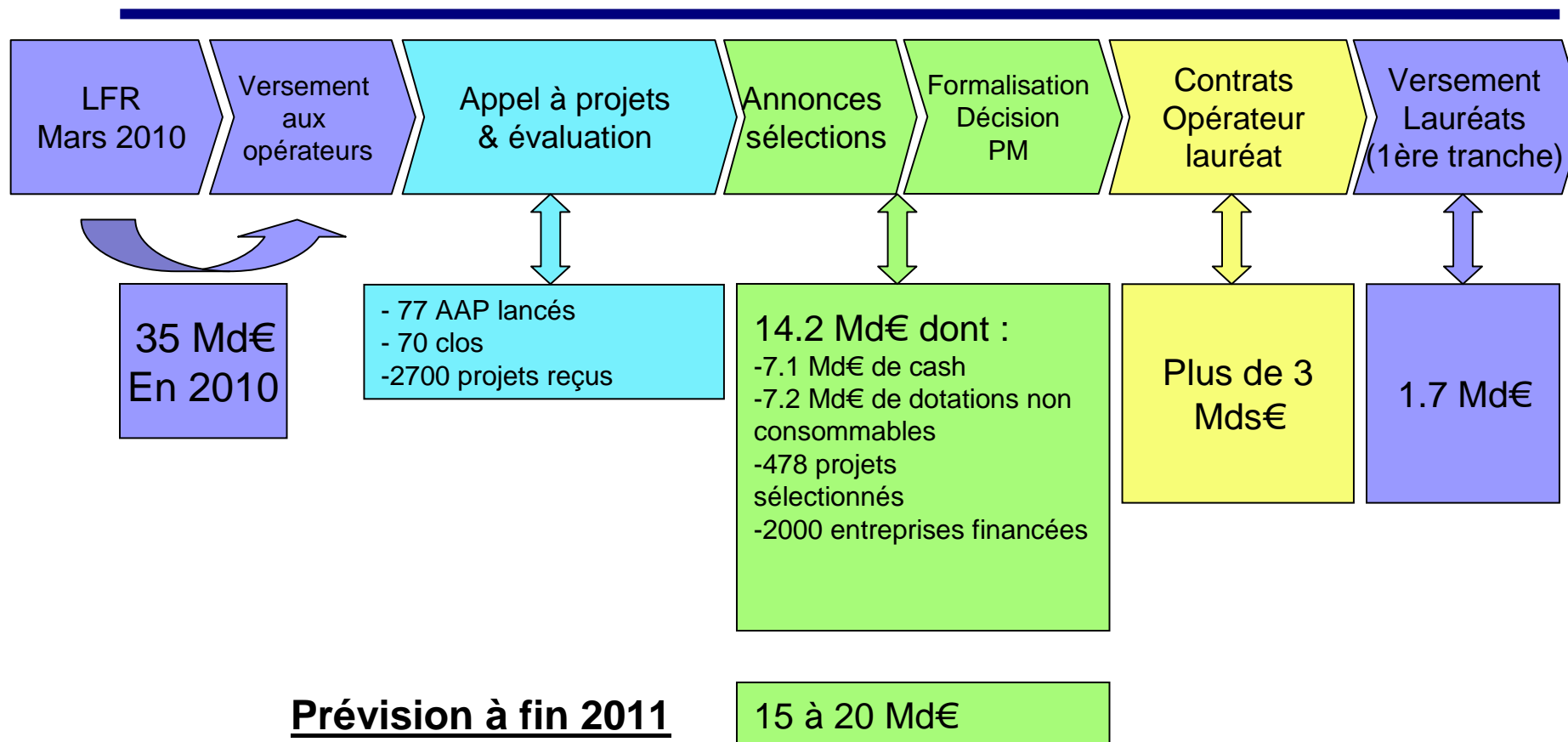
1. *Focus : PIA et développement durable*

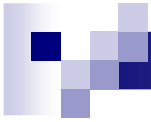


Bilan d'étape à l'été 2011 :

1. **77 appels à projets lancés**, dont 70 sont clos
1. **6 « guichets » ouverts** : OSEO, ANAH, FSN, FNA
1. **2708 dossiers reçus** sur les appels à projets
1. **478 dossiers sélectionnés** (dont près des 2/3 sur la priorité Enseignement supérieur – Recherche)
1. **Plus de 14 Md€ affectés** à des projets identifiés (dont 7 Md€ de dotations non consommables)

Avancement du PIA : les grandes étapes





1. *Contexte, principes et organisation*

1. *Etat d'avancement*

1. **Focus : PIA et développement durable**

Développement durable : 7 actions du programme des investissements d'avenir

action	opérateur	montant
Démonstrateurs énergie décarbonée et chimie verte	Ademe	1 350 M€
Démonstrateurs économie circulaire	Ademe	250 M€
Démonstrateurs réseaux électriques intelligents	Ademe	250 M€
Démonstrateurs transports & véhicules du futur	Ademe	1 000 M€
Instituts d'excellence en énergies décarbonées	ANR	1 000 M€
Ville de demain	CDC	1 000 M€
Rénovation thermique des bâtiments	ANAH	500 M€

Reporting au 06/12/2011

Opérateurs:ADEME/ANAH/
CEA/CDC/ANR/ANDRA

Nb appels à projets lancés : 18

Nb appels à projets clos : 15

Priorité 3 : Développement durable (5,1Md€)

Procédure	Actions	Appel à projet	Etat d'avancement AAP	Nbre de projets déposés	Nbre de projets sélectionnés	Décision		Contractualisation Nbre de projets signés	Décaissement Montant consommable
						Montants autorisés consommable (M€)	Montant autorisé non consommable (M€)		
Guichet	Rénovation thermique des logements		EN COURS		3 639	6,7		3 639	0,8
Projets déjà identifiés	Réacteur de 4ème génération		EN COURS			650,0		1	18,6
	Réacteur Jules Horowitz		EN COURS			250,0		1	31,9
Négociation gré à gré	Traitement et stockage des déchets		EN COURS						
Appels à projets	Démonstrateurs énergies renouvelables et décarbonées	Energies marines	CLOS	21	5	41,0		5	1,9
	Instituts d'excellence sur les énergies décarbonées	1ère vague	CLOS	19	2				
	Instituts d'excellence sur les énergies décarbonées	2ème vague	CLOS	8					
	Ville de demain (volet 1)	TCSP	CLOS	20	12	200,0			
	Ville de demain (volet 1)	Ingénierie	CLOS			3,0		4	
	Ville de demain (volet 1)	13 éco cités	CLOS	13	13	40,0			
	Ville de demain (volet 2)	Autres agglomérations	EN COURS						
	Démonstrateurs énergies renouvelables et décarbonées	Bâtiment et ilots à énergie positive	CLOS	26	1	1,7			
	Démonstrateurs énergies renouvelables et décarbonées	Solaire thermique	CLOS	31	1	5,1			
	Démonstrateurs énergies renouvelables et décarbonées	Solaire PV	CLOS	29	2	22,6			
	Démonstrateurs énergies renouvelables et décarbonées	Biocarburant	CLOS	6					
	Démonstrateurs énergies renouvelables et décarbonées	Pile à combustible et vecteur H2	CLOS	11					
	Démonstrateurs énergies renouvelables et décarbonées	Chimie du végétal	CLOS	8					
	Démonstrateurs énergies renouvelables et décarbonées	Stockage de l'énergie	CLOS	13					
	Démonstrateurs énergies renouvelables et décarbonées	Captage, stockage et valorisation du CO2	CLOS	2					
	Démonstrateurs énergies renouvelables et décarbonées	Grand éolien	EN COURS						
	Démonstrateurs énergies renouvelables et décarbonées	Géothermie	EN COURS						
	Démonstrateurs énergies renouvelables et décarbonées	Ecoconception	A LANCER						
	Economie circulaire	collecte, tri, recyclage et valorisation des déchets	CLOS	35					
	Economie circulaire	Solutions innovantes de dépollution	CLOS	10					
Economie circulaire	Sûreté nucléaire	A LANCER							
Total				252	3 675	1 220,1	0,0	3 650	53,2

Reporting au 06/12/2011

Opérateurs: OSEO/CDC/
ADEME/ONERA/CNES

Nb appels à projets lancés : 23

Nb appels à projets clos : 4

Priorité 2 : Industrie et PME (6,14 Md€)

Procédure	Actions	Appel à projet	Etat d'avancement AAP	Nbre de projets déposés	Nbre de projets sélectionnés	Décision	Contractualisation	Décaissement	
						Montants autorisés consommable	Nbre de projets signés	Montant consommable	
Guichet	Refinancement OSEO		CLOS		1 814	1 000,0	1 814	1 000,0	
	Filières-fonds de garantie		EN COURS			142,6		0,0	
	Etats généraux de l'industrie: Prêt vert		EN COURS	147		73,9	147	53,8	
	Etats généraux de l'industrie: Réindustrialisation		EN COURS	12		51,7	8	15,2	
Projets déjà identifiés	Recapitalisation OSEO		CLOS			140,0		140,0	
Négociation gré à gré	Démonstrateurs technologiques aéronautiques		EN COURS		3	560,0			
	Aéronefs du futur		EN COURS		2	700,0	1	100,0	
	Espace		EN COURS	6	5	362,5	2	40,7	
	Fonds d'amorçage		EN COURS	21	6	400,0	1	12,0	
Appels à projets	Construction automobile	AMI préexistante	CLOS	30	5	34,0	5	8,9	
	Pôles de compétitivité plateformes		CLOS	9					
	Construction automobile	AMI mobilité 1	EN COURS	27					
	Construction automobile	AMI infrastructures de charge (expérimentation)	EN COURS	18	1	2,6	1		
	Construction automobile	AMI chaîne de traction thermique et auxiliaires	EN COURS	6					
	Formation professionnelle : appareil de formation et hébergement		EN COURS	59	13	62,5	2	0,7	
	Financement de l'économie sociale et solidaire			EN COURS	0	40	16,0	16	11,0
		Partenaires financiers				18	4,9		8
		Bénéficiaires finaux				22	11,1		8
	Etats généraux de l'industrie : Filières			EN COURS	21	2	3,7		
	Pôles de compétitivité R&D	AAP		EN COURS	8	1	17,3		
	Construction automobile	AMI chaîne de traction électrique VE-VHR, batteries et auxiliaires		EN COURS					
	Construction automobile	AMI allègement et structure		EN COURS					
	Construction navale	AMI navires du futur		EN COURS					
	Construction automobile	AMI déploiement d'infrastructures de charge		EN COURS					
Construction automobile	Chaînes logistiques et mobilité occasionnelle des personnes		A LANCER						
Construction automobile	Véhicules lourds		A LANCER						
Construction ferroviaire			EN COURS						
Total				205	2 051	3 566,6	1 997	1 382,2	

Point d'avancement démonstrateurs

- **Feuilles de route :**
 - 18 validées et publiées
 - 2 en cours de validation

- **Appels à manifestation d'intérêt :**
 - 21 publiés, dont 11 clos et 1 partiellement clos
 - 9 en cours
 - 4 à publier

- **De nombreux projets reçus :**
 - 38 dossiers concernant l'AMI « Collecte, tri, recyclage et valorisation des déchets »
 - 12 dossiers concernant l'AMI « Solution innovantes de dépollution et de valorisation des sites et sédiments »
 - 18 dossiers concernant l'AMI « Bâtiments et îlots à énergie positive et bilan carbone minimal » (phase 2)
 - 13 dossiers concernant l'AMI « Stockage de l'énergie »
 - 29 projet dans l'AMI « Photovoltaïque »
 - 31 projets dans l'AMI « Solaire »



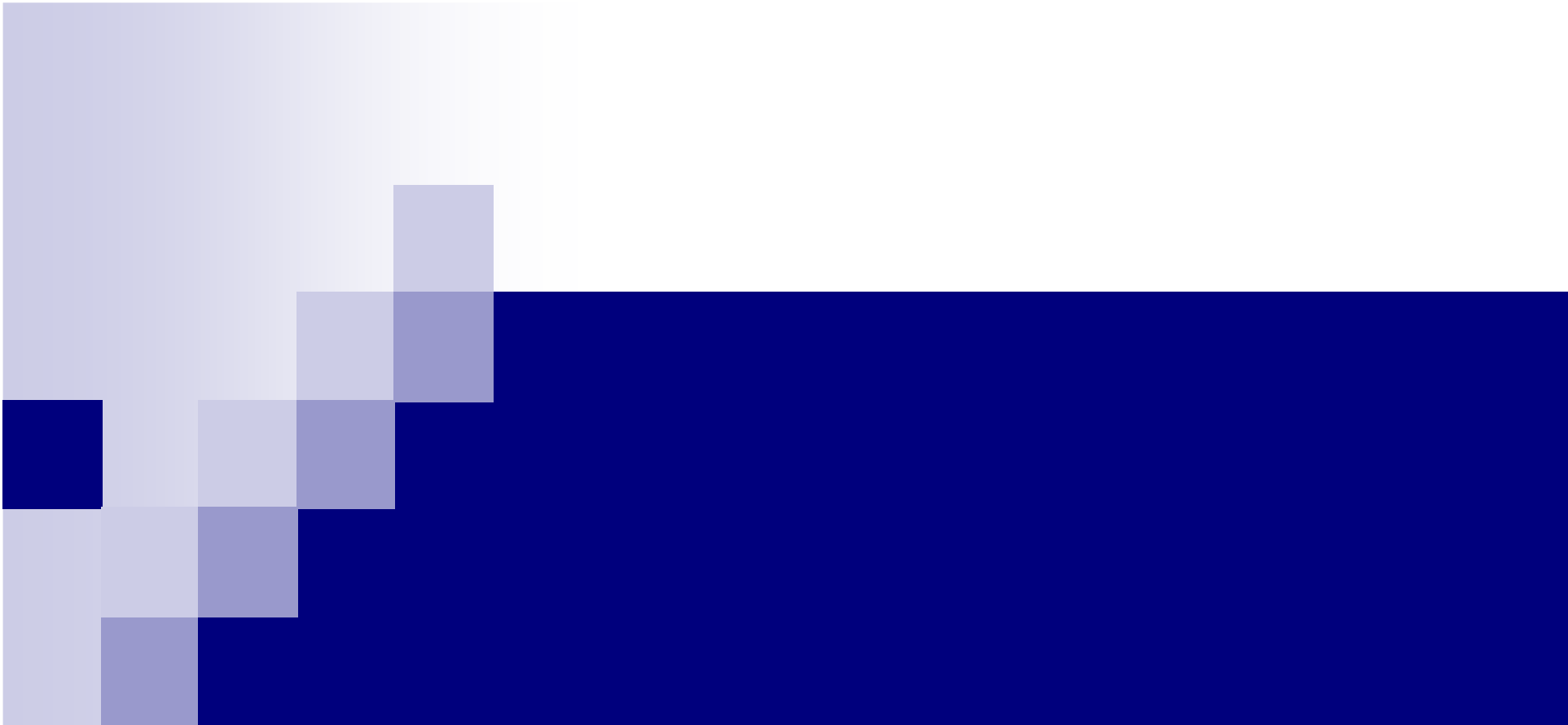


Point d'avancement IEED : Instituts d'excellence en énergies décarbonées – 1 Md€

- **Objectif** : *concentrer sur un territoire (taille = campus) des acteurs publics et privés sur la base d'une analyse techno / marché → accélérer et rendre plus efficaces les transferts de technologies depuis la recherche publique vers le monde économique*

- **Appels à projets 1^{ère} vague - clos** :
 - 2 dossiers sélectionnés - (PIVERT et INDEED)
 - 6 dossiers en examen complémentaire

- **Appel à projets 2^{ème} vague, sur 5 thématiques – clos** :
 - Energies solaires
 - Energies marines renouvelables (incluant éolien en mer posé et flottant)
 - Efficacité énergétique des matériels de transports (incluant les infrastructures)
 - Efficacité énergétique dans les bâtiments et dans la ville (incluant les smart grids aval compteur)
 - Technologies du sous-sol pour des applications dans le domaine des énergies décarbonées et de la lutte contre le changement climatique



Merci de votre attention



Premier Ministre
Commissariat général à l'investissement